

# PENSER UN PROJET ÉDITORIAL DE FAÇON STRATÉGIQUE

NIVEAU : SPÉCIALISATION

DURÉE : 3 jours - 21 H

Comment bâtir un projet de développement éditorial pour se démarquer dans un environnement concurrentiel toujours plus complexe ? Cette formation apporte aux apprenant·es un cadre d'analyse structurant pour penser leurs développements et leur donner les meilleures chances de pénétrer correctement le marché.

SESSIONS : Session à la demande

TARIF ENTREPRISE : 2000 € HT — TARIF PARTICULIER : € TTC — TARIF INTRA : Nous consulter

## OBJECTIFS

- Construire une stratégie adaptée à son projet et à son environnement
- Identifier les moyens mobilisables pour mener à bien la stratégie établie
- Bâtir un plan d'action
- Chiffrer les prévisions sur 3 ans et anticiper les retombées
- Présenter son projet à sa hiérarchie

## MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Apports théoriques et pratiques
- Études de cas à partir des expériences des participant·es
- Travail individuel et travail de groupe
- Mises en situation
- Echanges personnalisés avec le formateur ou la formatrice

## FORMATEUR

Un·e formateur·ice expérimenté·e, ayant occupé des postes de direction éditoriale dans des groupes éditoriaux.

## PUBLICS

- Dirigeant·es, managers, salarié·es de structures du secteur du livre
  - Chef·fes de projet dans le domaine du livre
  - Directeur·ices de collections
- Si vous vous identifiez comme une Personne en Situation de Handicap : afin de bien vous recevoir, contactez notre équipe à

l'adresse [formations@fontaineolivres.com](mailto:formations@fontaineolivres.com) pour évaluer ensemble les adaptations et accessibilités nécessaires pour participer à notre formation.

## PRE-REQUIS

- Travailler dans une entreprise liée au secteur livre
- Être face à une problématique nécessitant une réflexion stratégique
- Avoir un rôle décisionnaire permettant de mettre en œuvre le développement

## PROGRAMME

### JOUR 1

#### I. Analyse de l'environnement

- Comprendre l'environnement dans lequel le projet doit s'insérer
  - Identifier les influences extérieures qui peuvent impacter l'activité
  - Maîtriser les outils d'analyse indispensables
- Évaluer les obstacles

- Anticiper la concurrence
- Les spécificités sectorielles à prendre en compte selon son projet

## II. Évaluation des savoir-faire

- Bien connaître les atouts de son entreprise
  - Quels sont les moyens mobilisables (financiers, humains, techniques...)
  - Les champs d'actions privilégiés de la structure
- Identifier les points de fragilité
  - Les ressources manquantes
  - Les menaces qui pourraient compromettre le projet

## JOUR 2

### III. Définition de la stratégie de développement du projet

- Conclure l'analyse
  - Souligner les problèmes stratégiques
  - Faire émerger les opportunités
- Définir la stratégie
  - Choisir les axes de développement
  - Identifier les mesures à prendre

### IV. Plan d'action

- Préparer le déploiement du projet sur 3 ans

- Définir son calendrier
- Les actions à mener
- La répartition des tâches

- Anticiper les retombées sur l'équipe et la structure
  - Évaluer les conséquences du développement

## JOUR 3

### V. Le compte d'exploitation prévisionnel

- Les fondamentaux
- La projection à trois ans
  - Etablir des hypothèses d'activité moyen terme
  - Répondre à un objectif de chiffre d'affaires
  - Intégrer les besoins en ressources et compétences

### VI. Présenter son projet

- Les objectifs de la note de présentation
- Format et contenu

#### MODALITES PÉDAGOGIQUES

- En présentiel

#### SUPPORTS / DOCUMENTATIONS

- Supports théoriques
- Bibliographie, sitographie, institutions utiles

#### MODALITÉS D'ÉVALUATION

- Autoévaluation des compétences