

LE TABLEAU DE BORD DE L'ÉDITEUR

NIVEAU : TOUS - ♥ Coups de coeur

DURÉE : 1 jour - 7 H

Réalisez vos tableaux de bord statistiques pour bien piloter votre activité éditoriale et commerciale.

SESSIONS : Du 08/02/2021 au 08/02/2021

TARIF ENTREPRISE : 500 € HT — TARIF PARTICULIER : 360 € TTC — TARIF INTRA : Nous consulter

OBJECTIFS

- Apprendre à utiliser les tableaux de bord comme outils de pilotage et d'aide à la décision
- Comprendre, sélectionner et construire les indicateurs pertinents pour alimenter un tableau de bord efficace et personnalisé
- Se perfectionner en matière d'usage des outils statistiques
- Maîtriser ses stocks et ses frais logistiques variables
- Assurer la rentabilité de son projet éditorial

FORMATEUR

Un formateur avec 25 ans d'expérience à des postes de direction commerciale et des ventes chez les grands acteurs de la diffusion-distribution, spécialiste du développement commercial des éditeurs

PUBLICS

- Éditeur, responsable d'édition
- Créateur d'entreprise dans l'édition

PROGRAMME

I. Le budget prévisionnel

- Piloter son activité en bâtissant un budget par titre et un budget annuel
- Maîtriser la rentabilité de son projet éditorial

II. Le tableau de programmation

- Élaborer un rétroplanning et compiler toutes les informations techniques des nouveautés, de leur conception à leur commercialisation
- Définir et intégrer les normes techniques de diffusion et de distribution

III. Les grands indicateurs de l'activité commerciale

- Synthétiser en un seul tableau mis à jour mensuellement les principaux indicateurs de votre activité, en quantité et chiffre d'affaires

IV. Les statistiques produits

- Qu'est-ce qu'une statistique produit ?
- Savoir interpréter les statistiques de vente à l'article : vie d'un article, comportement d'une collection

V. Les statistiques clients

- Qu'est-ce qu'une statistique client ?
- Savoir utiliser les statistiques de vente au client : qui vend quoi ? Libraires, enseignes, groupements, canaux de vente...

VI. Suivre le stock

- Bien gérer son stock en interprétant les mouvements de stock indiqués par votre distributeur

VII. Suivre les prestations logistiques

- Suivre les coûts des prestations logistiques annexes
- Bien maîtriser ses frais logistiques variables : traitement des retours, stockage, pilon, transport...

MOYENS TECHNIQUES

- En présentiel ou à distance

MODALITÉS D'ÉVALUATION

- Évaluation par relevé d'acquis de formation